



الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة تنومة - ٢٠٢٣ م

الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الإجراءات التنفيذية	المؤشرات	المستهدف	أداة القياس	مسؤول التنفيذ	الموازنة التقديرية
الارتقاء بالنواحي المهارية والتعليمية	العناية بحفظ القرآن الكريم	تخريج حفاظ متقنون للقرآن الكريم	عدد الطلاب والطالبات الخاتمين الجدد	١٢	الاختبارات المركزية	قسم الاختبارات	٨٠٠٠٠
		زيادة عدد الحفاظ والحافظات	نسبة الطلاب المتقدمين للاختبار من اجمالي الطلاب	٣٪	عدد الخاتمين الجدد	قسم الاختبارات	
		الاهتمام بالطلاب المتميزين	عدد الطلاب المتميزين	٥٠	تقرير الحاصلين على درجة ٨٠٪ فأكثر	قسم الاختبارات	
		زيادة أعداد الطلاب والطالبات المتقنين للقرآن الكريم حفظاً وتلاوة وتجويداً	عدد الطلاب والطالبات المتقنين للقرآن الكريم حفظاً وتلاوة وتجويداً	٤٠	نسبة حصول الطلاب/ات على تقدير امتياز سنوياً	قسم الاختبارات	
		زيادة نسب المجازين والمجازات	عدد المجازين والمجازات	٦	نسبة عدد المجازين والمجازات	قسم الاختبارات	
		تأهيل الطلاب الحفاظ للعمل في الحلقات	عدد الطلاب الذين تم تأهيلهم	٣	نسبة عدد الطلاب الذين تم تأهيلهم	قسم الاختبارات	
	حلقات الطلاب والطالبات خلال الفصل الدراسي الثاني والثالث من العام ١٤٤٤هـ + الفصل الدراسي الأول من العام ١٤٤٥هـ	التوسع في الحلقات لتشمل كافة شرائح المجتمع	نسبة التوسع التي تم تحقيقها	٥	عدد الحلقات الجديدة	لجنة التعليم	٥٠٠٠٠
		التسجيل	عدد الطلاب والطالبات المسجلين	٧٥٠	تقرير من برنامج رتل	التعليمية	
		توزيع الطلاب والطالبات	عدد الحلقات القرائية	٤٠	برنامج رتل	التعليمية	
		توزيع المعلمين	عدد المعلمين والمُشرفين	٤٦	برنامج رتل	التعليمية	
		تهيئة المجمعات والدور النسائية	عدد المجمعات والدور النسائية	٧	الاشراف والاطلاع	التعليمية	
		توفير وسائل النقل	عدد الباصات	٧	جاهزية وسائل النقل	التعليمية	
٦٠٠٠٠	زيادة جاذبية الحلقات	تنويع أساليب التدريس في الحلقات	عدد الحلقات النموذجية	٣	عدد أساليب وطرق التدريس المستخدمة	التعليمية	٦٠٠٠٠
		إعداد خطة حفظ مرنة حسب قدرات الطلاب والطالبات	مدى ملائمة الخطة لقدرات الطلاب والطالبات	١	نسبة زيادة مقدار الحفاظ لدى الطلاب والطالبات	التعليمية	
		تحسين مقر وبيئات المجمعات القرائية والدور النسائية	توفير أجهزة لوحية وأجهزة تلقين للطلاب والطالبات	٢٠	عدد البيئات التي تم تحسينها	التعليمية	
		الأنشطة الاجتماعية	عدد اللقاءات الترفيهية التي تم تنفيذها	٣	نسبة عدد اللقاءات	التعليمية	
		الجوائز التحفيزية والتكريم	عدد المرحليات المنجزة وعدد المكرمين	٧٠٠	نسبة عدد المكرمين والمرحليات	التعليمية	



الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة تنومة - ٢٠٢٣ م

الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الإجراءات التنفيذية	المؤشرات	المستهدف	أداة القياس	مسؤول التنفيذ	الموازنة التقديرية
الارتقاء بالقرآن المهارية والتعليمية	تقييم الأداء التعليمي لمعلمي ومعلمات الحلقات	الدورات التدريبية	عدد الدورات التدريبية المقدمة وفق الاحتياج	٦	استمارة قياس الاحتياج التدريبي	التعليمية	٥٠٠٠٠
		قياس الأثر التدريبي	متوسط نسبة قياس الأثر التدريبي	٨٥٪	استمارة قياس الاحتياج التدريبي	التعليمية	
		تقييم الأداء	متوسط تقييم الأداء نهاية العام	٨١٪	تقرير الأداء	التعليمية	
	أيام الهمة القرآنية	يوم همة قرآني في كل فصل دراسي	أعداد يوم الهمة القرآنية المنفذة	٣	نسبة ما تم تنفيذه	التعليمية	٢٤٠٠٠
	المسابقات القرآنية	الجوائز	توفير ميزانية مناسبة وكافية	١٥	عدد المكرمين	التعليمية	١٥٠٠٠
		التكريم	عدد المشاركين	٢٠٠	تقرير	التعليمية	
		مسابقة الملك سلمان	عدد المشاركين	٤	عدد الفروع المشاركين فيها	التعليمية	
	الدورات الصيفية المكثفة	دورة القلائد العاشرة	عدد الطلاب المسجلين بالدورة	٢٧٦	برنامج رتل + الزيارات الميدانية	التعليمية	٣٧٨٠٠
		برنامج حلقات تصحيح التلاوة	عدد الأجزاء التي تم تصحيحها	١٩١	التقارير	التعليمية	٥١٥٥٠
		مشروع إتقان سورة الفاتحة	عدد المستفيدين من الطلاب والطالبات	٢٠٠	برنامج رتل	التعليمية	٣٥٠٠٠



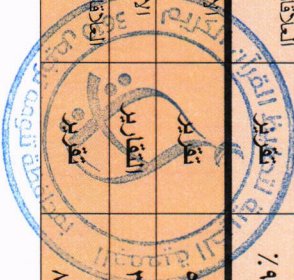
الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة تنومة - ٢٠٢٣م

الهدف مترابجي	الأهداف الفرعية	الإجراءات التنفيذية	المؤشرات	المستهدف	أداة القياس	مسؤول التنفيذ	الموازنة التقديرية
تحقيق الاستقرار المالي للجمعية	الشركات التي لديها أقسام مسؤولية اجتماعية	إعداد قاعدة بيانات بالشركات ذات المسؤولية المجتمعية	عدد المؤسسات والشركات	١٦٥	التقارير	تنمية الموارد	١٠٠٠٠
		إعداد ملفات خاصة بالشركات التي لديها أقسام مسؤولية مجتمعية	عدد الملفات والخطابات التي أرسلت للشركات والمؤسسات	١٦٥	التقارير	تنمية الموارد	
		التقديم وطلب الدعم	نسبة الدعم الذي تم حقيقة	١٢٠٠٠٠	كشف الحساب + التقارير	تنمية الموارد	
	الجهات المانحة	بناء وتصميم مشاريع للجمعية	عدد المشاريع	١١	تقرير عن المشاريع	تنمية الموارد	١٠٠٠٠
			تقييم المشاريع	٨٥		تنمية الموارد	
		تحقيق ايراد مالي من الجهات المانحة	عدد مرات الرفع بالمشاريع	٩٠	التقرير الدوري	تنمية الموارد	
			عدد الجهات	٢٠	التقرير الدوري	تنمية الموارد	
			اجمالي مبالغ المنح	٣٠٠٠٠٠	كشف الحساب	تنمية الموارد	
	الأفراد ورجال الأعمال	تحقيق الايراد التسويقي للتجار	عدد التجار الداعمين من ١٠٠٠٠ فأكثر	٢٠	تقرير الزيارات	تنمية الموارد	٦٥٠٠٠
			اجمالي مبالغ التبرعات من التجار	٢٠٠٠٠٠	كشف الحساب	تنمية الموارد	
		تحقيق إيرادات من الأفراد	عدد الحملات التسويقية	٢	التقارير	تنمية الموارد	
			اجمالي مبالغ الحملات	٣٠٠٠٠٠	تقرير مالي	تنمية الموارد	
		تحقيق ايراد من التبرعات العامة الغير مقيدة	اجمالي المبلغ المنصرف على الحملات	٢٥٠٠٠	تقرير المحاسب	تنمية الموارد	
			إجمالي المبالغ للتبرعات العامة الغير مقيدة	٣٠٠٠٠٠	كشوف الحسابات	تنمية الموارد	
تنمية الموارد	الاستقطاعات الشهرية	زيادة عدد الاستقطاعات	عدد المستقطعين الجدد	١٠٠	نسبة زيادة الاستقطاع الشهري	تنمية الموارد	٦٥٠٠٠
		متابعة المستقطعين السابقين	رسالة كل ثلاثة أشهر للمستقطعين بمنجزات الجمعية	٤	الرسائل القصيرة	تنمية الموارد	
		مبالغ الاستقطاعات	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	٤٥٠٠٠٠	كشوف الحساب	تنمية الموارد	
	الوقف	حملة تسويقية وإعلامية	طباعة وتوزيع الإعلانات الإلكترونية والورقية	٢٠٠٠	تقرير	تنمية الموارد	
		جمع مليونين ريال	اجمالي ما سيتم تحقيقه في الحملة	٢٠٠٠٠٠٠	كشف الحساب	تنمية الموارد	
		المتجر الالكتروني	عرض ٧ مشاريع عن طرق المتجر	٧	كشف حساب	تنمية الموارد	
	توسيع شريحة المتبرعين عبر القنوات الالكترونية	المنصة الوطنية للتبرعات	عدد المشاريع المطروحة في المنصة	٤	نسبة عدد التبرعات في المنصة	تنمية الموارد	
			توسيع شريحة المتبرعين عبر منصة إحسان	٣٠٠٠٠٠	نسبة التبرعات في منصة إحسان	تنمية الموارد	
		منصة احسان					



الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة تنومة - ٢٣ - ٢٠٢٣ م

الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الإجراءات التنفيذية	المؤشرات	المستهدف	أداة القياس	مسؤول التنفيذ	الموازنة التقديرية
٢٥٠٠٠	إبراز جهود الجمعية للأعضاء وقات المجتمع	بناء علاقات بالمؤثرين	عدد العلاقات والزيارات التي تم بنائها مع المؤثرين	١٥	نسبة عدد الزيارات	العلاقات العامة	
		تفعيل حساب الجمعية في تويتر	عدد التغريدات	٧٠	تقرير	العلاقات العامة	
		التقارير الشهرية والفصلية	عدد التقارير الشهرية والفصلية	٤	التقارير	الإعلام	
		عدد النسخ الموزعة على النواير الحكومية	عدد النسخ الموزعة على النواير الحكومية والمؤسسات والأفراد	٣٠٠	تقرير	الإعلام	
		تكريم بعض رجال الأعمال والداعمين	عدد المكرمين	١٠	تقرير	العلاقات العامة	
٣٠٠٠٠	التحول الرقمي بالجمعية	الموقع الالكتروني	تجديد الاشتراك للموقع تطوير الموقع الالكتروني تجديد الاشتراك	١	تقرير	العلاقات العامة	
		منصة رتل	نسبة تفعيل المنصة	١	تقرير	العلاقات العامة	
		برنامج رافد	تفعيل جميع العمليات الإدارية والمالية عن طريق رافد	٩٥٪	تقرير	العلاقات العامة	
		أرشيف الجمعية	أرشفة جميع ملفات أقسام الجمعية بالآرشفيف نسبة أرشفة جميع ملفات أقسام الجمعية بالآرشفيف الجديد	٩٠٪	تقرير	العلاقات العامة	
		تحقيق ٥ اعلانات	عدد الإعلانات تجارية المدفوعة	٥	تقرير	الإعلام	
٢٠٠٠٠	الشراكات المجتمعية	المؤسسات الإعلامية	عدد المؤسسات الإعلامية	٣	التقارير	الإعلام	
		عقد شراكة مع الجهات الحكومية والخيرية	عدد الشراكات	٨	تقرير	العلاقات العامة	



الهدف الاستراتيجي



الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة تنومة - ٢٠٢٣ م

الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الإجراءات التنفيذية	المؤشرات	المستهدف	أداة القياس	مسؤول التنفيذ	الموازنة التقديرية
رفع مستوى الكفاءة المالية والإدارية وتأهيل وتطوير العاملين	تأهيل وتطوير	تحديد الاحتياجات التدريبية للموظفين	حصول كل موظف على برنامج تدريبي متخصص على الأقل	١٠	سجل التدريب	الشؤون الإدارية	٥٠٠٠٠
		التدريب التخصصي للموظفين	عدد العاملين الذين تم تدريبهم	١٠	استمارة قياس	الشؤون الإدارية	
		قياس الأثر التدريبي	عدد الموظفين على رأس العمل	١٠	سجل التدريب + الشهادات	الشؤون الإدارية	
		تدريب الموظفين على رأس العمل	(وسام التميز - درع العطاء - الموظف المثالي - درع الإبداع - خطاب شكر)	٥	تقرير المنجزات	الشؤون الإدارية	
		البرامج والمزايا المحفزة للعمل	استبانة قياس رضا العاملين	٢	استبانة	الشؤون الإدارية	
		نسبة الرضا الوظيفي	نسبة التقويم	٨٥٪	تقرير الأداء الوظيفي	الشؤون الإدارية	
		التقويم الوظيفي	عدد الزيارات	٤	تقرير	الشؤون الإدارية	
		الزيارات الإدارية الميدانية التطويرية	عدد الجمعيات التي سوف يتم زيارتها	٤	تقرير	الشؤون الإدارية	
		زيارة جمعيات متميزة لنقل التجارب الناجحة	عدد الموظفين المشاركين	٨	تقرير	الشؤون الإدارية	
		المشاركة في المؤتمرات والملتقيات	نسبة الانضباط الوظيفي	٨٥٪	التقرير الشهري	الشؤون الإدارية	
رفع مستوى الكفاءة المالية والإدارية وتأهيل وتطوير العاملين	تفعيل منظومة قياس الأداء الفعال للموارد البشرية	الانضباط	نسبة أداء المهام	٨٨٪	سجل تقرير المهام الشهري	الشؤون الإدارية	٥٠٠٠
		أداء المهام	نسبة المبادرة	٨٠٪	تقرير عن المبادرات	الشؤون الإدارية	
		المبادرات	تقييم الأداء الشهري للإدارات	٦	تقرير الأداء للإدارات	الشؤون الإدارية	
		الأداء الشهري للإدارات	عدد التقارير	٤	التقرير المالي	المالية	
رفع مستوى الكفاءة المالية والإدارية وتأهيل وتطوير العاملين	المالية	ضبط الصرف المالي وفق الموازنة التقديرية	تقارير قسم تنمية الموارد المالية	٤	تقرير تنمية الموارد	المالية	١٥٠٠٠
		ضبط الصرف المالي وفق تقارير قسم تنمية الموارد المالية والتدفقات النقدية	عدد التقارير الربعية	٤	البرنامج المحاسبي	المالية	
		إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد	عدد التقارير الشهرية	١٢	التقرير المالي	المالية	
		ضبط العهد	نسبة ضبط صرف وإفقال العهد	١٠٠٪	البرنامج المحاسبي	المالية	



الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة تنومة - ٢٠٢٣ م

الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الإجراءات التنفيذية	المؤشرات	المستهدف	أداة القياس	مسؤول التنفيذ	الموازنة التقديرية
تحقيق التميز المؤسسي والإداري	تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة	تطبيق الأنظمة واللوائح والسياسات	نسبة التطبيق	٩٧٪	تقرير المدقق الداخلي	الإدارة التنفيذية	٢٠٠٠٠
		عمليات الرقابة والتدقيق الداخلي	عدد عمليات التدقيق الداخلي	٦	تقرير المدقق الداخلي	الإدارة التنفيذية	
		أداء الجمعية في معايير التميز المؤسسي	أداء الجمعية في معايير التميز المؤسسي	٩٥٪	ملف التميز	الإدارة التنفيذية	
	تحقيق وقياس رضا المستفيدين	الرضا العام للجمعية العمومية	عدد استبيانات الجمعية العمومية	٢	استبيان	الإدارة التنفيذية	
		الرضا العام للجهات المانحة والداعمين	مستوى رضا المانحين والداعمين	٣	استبيان	الإدارة التنفيذية	
		مستوى رضا الموظفين	عدد استبيانات الرضا العام للموظفين	٣	استبيان	الإدارة التنفيذية	
		الرضا العام للمعلمين والمعلمات	عدد استبيانات الرضا العام للمعلمين والمعلمات	٣	استبيان	الإدارة التنفيذية	
		الرضا العام للطلاب والطالبات	عدد استبيانات الطلاب والطالبات	٣	استبيان	الإدارة التنفيذية	
		الرضا العام لأولياء الأمور	عدد استبيانات أولياء الأمور	٣	استبيان	الإدارة التنفيذية	
	بناء الشراكات الفاعلة	الشراكات الحكومية	عدد الشراكات الحكومية	٣	ملف الشراكات	الإدارة التنفيذية	٢٠٠٠٠
		الشراكات المجتمعية	عدد الشراكات المجتمعية	٥	ملف الشراكات	الإدارة التنفيذية	
		فاعلية الشراكات	عدد الشراكات	٩٠٪	تقرير	الإدارة التنفيذية	
	متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء	تقارير قراءة مؤشرات الأداء	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	٤	تقرير مؤشر الأداء	الإدارة التنفيذية	
		أداء الإدارات في مؤشرات الأداء	متوسط أداء الإدارات في مؤشرات الأداء	٩٠٪	تقرير مؤشر الأداء	الإدارة التنفيذية	
	التحسين المستمر لكافة جوانب الأداء	تحقيق متطلبات الحوكمة وفق أعلى المعايير	نسبة متطلبات الحوكمة وفق أعلى المعايير	٩٩,٥٠٪	نسبة التقييم	قسم الحوكمة	٢٠٠٠٠
		المشاركة وحصد جوائز التميز المؤسسي المحلية	عدد المشاركات والجوائز	٤	نسبة عدد المشاركات والجوائز	الإدارة التنفيذية	
		أتممه جميع التعاملات بالجمعية	أتممه جميع التعاملات بالجمعية	٤	نسبة الأتممه	الإدارة التنفيذية	



الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحقيق القرآن الكريم بمحافظة تنومة - ٢٠٢٣ م

الموازنة التقديرية	مسؤول التنفيذ	أداة القياس	المستهدف	المؤشرات	الإجراءات التنفيذية	الأهداف القريبة	الهدف الاستراتيجي
٢٠٠٠٠	الإدارة التنفيذية	نسبة عدد القرض	٢٠	عدد القرض المعطى عنها في المنصمة	تقديم القرض التطوعية من خلال المنصمة الوطنية للعمل التطوعي	تفعيل المنصمة الوطنية للعمل التطوعي	زيادة نسبة المتطوعين عن ٢٠٠٠٠
	الإدارة التنفيذية	نسبة الدورات المنفذة	٣	عدد الدورات التدريبية	تقديم دورات في التعريف بالعمل التطوعي وأهميته	التعريف بالتطوع وأهميته	
	الإدارة التنفيذية	نسبة ورش العمل المنفذة	١	عدد ورش العمل	تقديم ورش العمل	تقديم ورش العمل	
	الإدارة التنفيذية	نسبة عدد الندوات المقدمة	١	عدد الندوات	الندوات	الندوات	
	الإدارة التنفيذية	نسبة عدد المنشورات الموزعة	٦	عدد المنشورات	المنشورات التعريفية بالعمل التطوعي		مبادرة (تطوع لخدمة القرآن الكريم) تشيخين وحدة التطوع وفق المعيار الوطني (إدامة)
	الإدارة التنفيذية	نسبة عدد المتطوعين و المتطوعات	٢٠	عدد المتطوعين و المتطوعات	المتطوعين و المتطوعات لخدمة القرآن الكريم		
	الإدارة التنفيذية	نسبة الإنجاز	١	إنشاء وحدة التطوع وفق المعيار الوطني (إدامة)	إنشاء وحدة التطوع وفق المعيار الوطني (إدامة)		
	الإدارة التنفيذية	تقرير مطبوعة التطوع	٥	عدد المتطوعين و المتطوعات الذين تم تكريمهم	عدد المتطوعين و المتطوعات الذين تم تكريمهم	تقديم المتطوعين و المتطوعات	